

**Diseño metodológico de la línea de base de la
implementación de acciones para el ejercicio de los
derechos de Niñas, Niños y adolescentes construyendo
sueños, NICOS**

Plan de trabajo

Bogotá, 7 de septiembre de 2017



Contenidos

Introducción	3
1. Objetivos	3
1.1. Objetivo general	3
1.2. Objetivos específicos	3
2. Pasos metodológicos	3
2.1. Entrevista exploratoria.....	4
2.2. Revisión documental	4
2.3. Elaboración de teoría de cambio.....	4
2.4. Elaboración de matriz de consistencia	5
2.5. Diseño muestral de la evaluación de impacto	5
2.6. Diseño del operativo de campo	6
2.7. Diseño de componente cualitativo.....	6
2.8. Construcción de instrumentos.....	6
2.9. Presentación del diseño metodológico.....	6
3. Cronograma	7



Introducción

El presente documento contiene el plan de trabajo para el *Diseño metodológico de la línea de base de la implementación de acciones para el ejercicio de los derechos de Niñas, Niños y adolescentes construyendo sueños, NICOS*.

Este documento se divide en tres partes. En la primera, se presentan los objetivos del estudio y el alcance del mismo. En la segunda los pasos metodológicos necesarios para cumplir con los objetivos y en la tercera se presenta el cronograma con los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades.

1. Objetivos

1.1. Objetivo general

Realizar el diseño metodológico requerido para el planteamiento de la línea de base de la evaluación de impacto del programa NICOS.

1.2. Objetivos específicos

- Revisar la documentación del programa, para construir una cadena de valor y teoría de cambio del programa
- Construir una batería de indicadores de impacto del programa
- Diseñar una muestra para la evaluación de impacto
- Elaborar los instrumentos correspondientes cuantitativos y cualitativos
- Elaborar el plan operativo para la recolección de información

2. Pasos metodológicos

Para el diseño de la evaluación de impacto, se deberán realizar los siguientes pasos metodológicos:

2.1. Entrevista exploratoria

Se realizará una reunión exploratoria con la gobernación, con el fin de conocer en detalle información relevante sobre el programa, como por ejemplo:

- Tiempos de inicio y finalización de las intervenciones, momento de asignación de beneficiarios/as
- Identificación de tipos de intervención que se realizan a través del programa NICOS
- Mecanismos de focalización y criterios de selección de beneficiarios/as, así como unidad de selección (hogares, colegios o individuos)
- Información disponible respecto al diseño del programa, indicadores de resultado, proceso o impacto ya existentes y formulados

En esta reunión se espera obtener información disponible sobre el programa, que permita diseñar los indicadores de resultado e impacto, así como estimar el tamaño y distribución de la muestra para la evaluación. Se indagará por diferentes condiciones que pueden interferir en el diseño de la evaluación, como por ejemplo participación de beneficiarios de años anteriores, u otros aspectos que puedan generar contaminación de la muestra. Asimismo, se espera exponer a la entidad el alcance y propósito de la evaluación y los tiempos requeridos para esta.

2.2. Revisión documental

Se realizará una revisión de los documentos de diseño del programa, como lineamientos técnicos, indicadores de monitoreo y seguimiento y otros documentos relevantes para comprender en detalle los objetivos específicos y generales del programa, los insumos, procesos y productos, en fin, la información necesaria para construir la cadena de valor y la teoría de cambio del programa, así como para realizar el diseño muestral.

2.3. Elaboración de teoría de cambio

La evaluación integral de la estrategia NICOS requiere un marco lógico que exponga el modelo de cambio que se propone con la intervención en términos de objetivos y resultados en el contexto específico. Un primer paso para la elaboración de la teoría de cambio es el planteamiento de la cadena de valor, expresada como eslabones secuenciales que identifican los insumos, procesos, productos, resultados e impactos esperados, y cómo este proceso de interacción entre las diferentes partes de un sistema se articula para el logro esperado. La cadena de valor orienta además el reconocimiento de los distintos actores que intervienen en la estrategia NICOS, las acciones agregadas como componentes, las metas específicas y la ruta por medio de la cual esas metas se materializan en resultados medibles, concretados en el tiempo.

En un segundo momento, y a partir de la cadena de valor, se planteará la teoría de cambio presentada como un esquema de interrelaciones entre los niveles descritos en la cadena de valor, de manera que se visualice

el proceso de cambio a través de metodologías participativas de NICOS que consideran al individuo, su familia, su entorno institucional y social. En general, las teorías de cambio de intervenciones relacionadas con protección infantil se construyen a partir de evidencia basada en revisión de literatura (documentos del programa, evaluaciones de intervenciones exitosas en garantía de derechos). Es así como se enlazan los pasos metodológicos partiendo de la revisión documental, y teniendo como guía los supuestos causales derivados del conocimiento teórico y la exploración inicial de la estrategia y el contexto.

En esta evaluación, la teoría del cambio proporcionará un modelo de cómo se alcanzan las metas a corto, mediano y largo plazo, con determinación de: 1) Una comprensión más amplia del contexto en el que la estrategia NICOS funciona, 2) Los resultados esperados del desarrollo de NICOS, 3) Las acciones necesarias para producir los resultados, en términos de productos, resultados e impacto, 4) La conexión de los objetivos con el desarrollo de la estrategia y los resultados, y 5) Suposiciones sobre vínculos de causa y efecto, que en contextos de protección infantil tienden a ser no lineales, y en el marco de políticas públicas nacionales tienden a causalidad de contribución más que de atribución.

En el marco de la garantía de derechos de niños, niñas y adolescentes como principal objetivo de la Estrategia NICOS - Niñas, Niños y Adolescentes Construyendo Sueños, la evaluación pretende establecer de que manera NICOS como está operando en el departamento del Meta, contribuye a la estrategia Estrategia Nacional Hechos y Derechos por la Infancia y la Adolescencia, correspondiendo a los objetivos de política nacional en esta materia.

2.4. Elaboración de matriz de consistencia

La matriz de consistencia como instrumento de planeación de elaborará a partir de los objetivos establecidos en la investigación representados en preguntas orientadoras, que se corresponden con cada uno de las dimensiones definidas en la teoría de cambio. Cada una de las dimensiones se componen de categorías y subcategorías (de acuerdo a los objetivos, contenidos de la estrategia NICOS y las hipótesis de cambio supuestas), que a su vez contienen las variables que se utilizarán en la evaluación como medición directa o como componentes de indicadores de las etapas pre establecidas en la cadena de valor.

La representación organizada de las variables de investigación en esta evaluación permitirá además definir las unidades de análisis y fuentes de información requeridas, orientando la elaboración metodológica y operativa de las mediciones de manera que se evidencie la coherencia planteada en la teoría de cambio, y se detecten limitaciones o errores lógicos en el diseño de la evaluación.

2.5. Diseño muestral de la evaluación de impacto

Se realizará un diseño muestral para la línea de base, que especifique las unidades de análisis, el tamaño y errores esperados de la muestra, y otros aspectos relevantes del diseño muestral, como a distribución y

niveles de desagregación de la muestra, que permita medir los impactos del programa en la población beneficiaria.

2.6. Diseño del operativo de campo

A partir del diseño muestral, se formulará un plan operativo de trabajo de campo, en el que se indicarán los procedimientos de selección de beneficiarios de la muestra, así como los procesos de aseguramiento de la calidad, como el perfil de encuestadores y supervisores, mecanismos de supervisión y control, capacitación de equipos de campo, número de encuestas por encuestador y rendimientos por encuestador y por grupo.

2.7. Diseño de componente cualitativo

Aquellas variables e indicadores que no puedan ser observables por medio de métodos cuantitativos, pueden ser indagados por medio de métodos cualitativos, como entrevistas en profundidad, grupos focales y observación participante. Al elaborar la matriz de consistencia, se tendrá precisión de los tipos de instrumentos que se requieren, las unidades de análisis y las preguntas de investigación que se deben formular en los diferentes instrumentos. A partir de esta información también se puede formular el número y distribución de los instrumentos a aplicar.

2.8. Construcción de instrumentos

Previamente la matriz de consistencia ha proporcionado las variables de investigación y las unidades de análisis requeridas para obtener la información, procede entonces definir el método de recolección de datos, el cual se definirá de acuerdo con la metodología de evaluación, las características y dispersión de población, el tiempo establecido para el proceso y las variables contenidas para el análisis.

De acuerdo con la metodología de enfoque mixto propuesta, los instrumentos de recolección de información serán determinados por los métodos cualitativos o cuantitativos seleccionados para obtener de la mejor manera la información de las variables y de las fuentes. La operacionalización de variables es otro de los componentes necesarios para su inclusión formal en instrumentos de medición, incluyendo la definición operativa, el nivel de medición y los valores de la variable.

Es importante tener en cuenta que la estrategia NICOS cuenta con un componente de seguimiento, evaluación y resultados denominado SER NICOS. La herramienta SER NICOS está establecida como un registro electrónico individualizado de verificación a la gestión y seguimiento de las diferentes categorías de derecho y objetivos de política planteados en la estrategia. Por lo anterior, los instrumentos desarrollados para la evaluación de la estrategia se integrarán con la herramienta establecida de manera que funcione como mejoramiento al seguimiento y medición futura de resultados de manera sistemática, consistente y efectiva.

2.9. Presentación del diseño metodológico

Con los anteriores subproductos, se produce una metodología integral de evaluación de impacto, que incorporará una justificación, marco conceptual, diseño muestral, procedimiento operativo e instrumentos.

